

## Inhalt

Vorwort .....	11
Einleitung: Voraussetzungen für eine »gesunde Welt«: Wertschätzung, Respekt, Menschenwürde und Vertrauen .....	18
Eine klare Positionierung .....	19
Die Signale stehen auf Rot .....	21
Das Individuum in der Krise .....	21

### Teil I Die Krise - ein Paradigmenwechsel?

Eine Krise der Gesellschaft, der Systeme und des Individuums .....	27
Risikomanagement - oder Täuschungsmanagement? .....	32
Globalisierung und Ausgleichsmechanismen .....	33
Moderne Helden .....	34
Das System und der Einzelne .....	35
Die Experten verlieren den Überblick .....	35
»Nur« die Wirtschaftskrise im Blick .....	37
Es gab immer Krisen, nur war der Umgang damit ein anderer .....	38
Die Suche nach den Ursachen .....	39
Der Turmbau zu Babel: Sittenbild von Führung und Führungsverhalten? .....	43
Psychogramm der Helden .....	44
Erwartungen an die Maximierungsgehilfen .....	45
Die Konsequenzen .....	48
Der Verlust der Moral - Ursache und Wirkung ...	50
Die Antithese .....	51
Glaube, Hoffnung und Liebe. Das Größte davon ist die Liebe .....	54
Führungsparadigmen auf dem Prüfstand:	
das Zahlenparadigma .....	55
Ein Meer von Zahlen .....	56
Zahlen als Bremsfaktor .....	59
Das Anforderungsprofil für Zahlen .....	61

Transparenz von Prioritäten .....	65
Komplexität der Gewinn- und Verlustrechnung ...	65
Führungsparadigmen auf dem Prüfstand: Größe und Wachstum .....	67
Größe als Stolperstein .....	69
Überhaupt noch Spielraum für Wachstum? .....	70
Das Individuum im Dialog mit sich selbst .....	76
Selbstgespräche auf dem Jakobsweg .....	78
Es gibt keine Alternative zum »Ich bin« .....	84
Due Diligence für Manager .....	86
Der »Ganze Mensch« – Körper, Geist und Seele .....	88
Jakobsweg-Assoziationen zum »Ganzen Menschen« .....	91
Wanderer oder Pilger? .....	97
Die Macht zu wählen .....	99

## **Teil II Die Welt der neuen Art**

Polarität: Die zentrale Herausforderung unseres Daseins .....	103
Der Blick in den Spiegel .....	106
Polarität in Führung und Management .....	107
Bürokraten versus Unternehmer .....	111
Polarität heißt auch immer: Wir haben die Wahl	113
Das »Wesen Energie« in uns und um uns .....	117
Unser Energie-Träger: der Körper .....	119
Unsere Energie- und Empfindungszentren .....	125
Energie verbindet uns mit anderen .....	127
Das Ganze kennenlernen und verstehen .....	128
Die Seele ist die Quelle .....	129
Das »Wesen Energie« – Relevanz für Unter- nehmen und Organisationen .....	131
Die Vision von der »Welt der neuen Art« .....	133
Krise als Wendepunkt – die Chance zur Heilung	134
Zeit für pragmatisches Handeln .....	136
Nichts ist unmöglich .....	137
Der Prozess der »neuen Menschwerdung« – Polaritäts- und Energiemanagement .....	138
Keine Angst vor dem Change! .....	141

Ziele hinterfragen .....	143
Träumer? .....	144
Energiequellen und Energiereaktoren zur Schaffung der »Welt der neuen Art« .....	147
Führung in der »Welt der neuen Art« .....	154
Das Ziel und der Weg zum Ziel .....	155
Führen und geführt werden .....	156
Führung und Macht .....	158
Wir brauchen die Kraft aller Menschen .....	159
Die Maxime der Führung in der »Welt der neuen Art« .....	160
Hurra, ich werde gebraucht! .....	163
Ein Volk der Mächtigen oder der Ohnmächtigen? .....	164
Die Logik des Führungsansatzes in der »Welt der neuen Art« .....	166

### **Teil III Polaritätsmanagement und Energie- management in der Praxis**

Lebenserfahrungen und Reflexionen .....	173
Mein Weg zum Jakobsweg .....	174
Berufserfahrungen im Zeitraffer .....	183
Erlebte Gegensätze .....	191
Das Polaritätsmanagement .....	194
<u>Wer</u> , was, wie? .....	195
Wer, <u>was</u> , wie? .....	198
Wer, was, <u>wie</u> ? .....	216
Das Energiemanagement .....	223
Die Will-Kann-Matrix .....	224
Die Beziehungspyramide .....	228
Exkurs: Die Beziehungspyramide im Kunden- management .....	235
Leitfaden für die Einführung und Etablierung von Energiemanagement .....	247
Der Produktivitätsmotor .....	257
Unternehmenskultur: Visionen, Werte, Ziele und Strategie .....	261
Eine Kultur der Herzen .....	266

»Die Unternehmung der neuen Art« -	
eine Checkliste .....	268
Ich habe einen Traum .....	272

<b>Epilog: Die Demut vor den Grenzen des</b>	
<b>Machbaren .....</b>	<b>273</b>
Danksagung .....	313
Über den Autor .....	315
Literatur .....	317