

Inhalt

| | |
|--|----|
| Vorwort | 11 |
| Einleitung: Voraussetzungen für eine »gesunde Welt«: Wertschätzung, Respekt, Menschenwürde und Vertrauen | 18 |
| Eine klare Positionierung | 19 |
| Die Signale stehen auf Rot | 21 |
| Das Individuum in der Krise | 21 |

Teil I Die Krise - ein Paradigmenwechsel?

| | |
|---|----|
| Eine Krise der Gesellschaft, der Systeme und des Individuums | 27 |
| Risikomanagement - oder Täuschungsmanagement? | 32 |
| Globalisierung und Ausgleichsmechanismen | 33 |
| Moderne Helden | 34 |
| Das System und der Einzelne | 35 |
| Die Experten verlieren den Überblick | 35 |
| »Nur« die Wirtschaftskrise im Blick | 37 |
| Es gab immer Krisen, nur war der Umgang damit ein anderer | 38 |
| Die Suche nach den Ursachen | 39 |
| Der Turmbau zu Babel: Sittenbild von Führung und Führungsverhalten? | 43 |
| Psychogramm der Helden | 44 |
| Erwartungen an die Maximierungsgehilfen | 45 |
| Die Konsequenzen | 48 |
| Der Verlust der Moral - Ursache und Wirkung ... | 50 |
| Die Antithese | 51 |
| Glaube, Hoffnung und Liebe. Das Größte davon ist die Liebe | 54 |
| Führungsparadigmen auf dem Prüfstand: | |
| das Zahlenparadigma | 55 |
| Ein Meer von Zahlen | 56 |
| Zahlen als Bremsfaktor | 59 |
| Das Anforderungsprofil für Zahlen | 61 |

| | |
|---|----|
| Transparenz von Prioritäten | 65 |
| Komplexität der Gewinn- und Verlustrechnung ... | 65 |
| Führungsparadigmen auf dem Prüfstand: Größe und Wachstum | 67 |
| Größe als Stolperstein | 69 |
| Überhaupt noch Spielraum für Wachstum? | 70 |
| Das Individuum im Dialog mit sich selbst | 76 |
| Selbstgespräche auf dem Jakobsweg | 78 |
| Es gibt keine Alternative zum »Ich bin« | 84 |
| Due Diligence für Manager | 86 |
| Der »Ganze Mensch« - Körper, Geist und Seele | 88 |
| Jakobsweg-Assoziationen zum »Ganzen Menschen« | 91 |
| Wanderer oder Pilger? | 97 |
| Die Macht zu wählen | 99 |

Teil II Die Welt der neuen Art

| | |
|--|-----|
| Polarität: Die zentrale Herausforderung unseres Daseins | 103 |
| Der Blick in den Spiegel | 106 |
| Polarität in Führung und Management | 107 |
| Bürokraten versus Unternehmer | 111 |
| Polarität heißt auch immer: Wir haben die Wahl | 113 |
| Das »Wesen Energie« in uns und um uns | 117 |
| Unser Energie-Träger: der Körper | 119 |
| Unsere Energie- und Empfindungszentren | 125 |
| Energie verbindet uns mit anderen | 127 |
| Das Ganze kennenlernen und verstehen | 128 |
| Die Seele ist die Quelle | 129 |
| Das »Wesen Energie« - Relevanz für Unter- nehmen und Organisationen | 131 |
| Die Vision von der »Welt der neuen Art« | 133 |
| Krise als Wendepunkt - die Chance zur Heilung | 134 |
| Zeit für pragmatisches Handeln | 136 |
| Nichts ist unmöglich | 137 |
| Der Prozess der »neuen Menschwerdung« - Polaritäts- und Energiemanagement | 138 |
| Keine Angst vor dem Change! | 141 |

| | |
|---|-----|
| Ziele hinterfragen | 143 |
| Träumer? | 144 |
| Energiequellen und Energiereaktoren zur Schaffung der »Welt der neuen Art« | 147 |
| Führung in der »Welt der neuen Art« | 154 |
| Das Ziel und der Weg zum Ziel | 155 |
| Führen und geführt werden | 156 |
| Führung und Macht | 158 |
| Wir brauchen die Kraft aller Menschen | 159 |
| Die Maxime der Führung in der »Welt der neuen Art« | 160 |
| Hurra, ich werde gebraucht! | 163 |
| Ein Volk der Mächtigen oder der Ohnmächtigen? | 164 |
| Die Logik des Führungsansatzes in der »Welt der neuen Art« | 166 |

Teil III Polaritätsmanagement und Energie- management in der Praxis

| | |
|---|-----|
| Lebenserfahrungen und Reflexionen | 173 |
| Mein Weg zum Jakobsweg | 174 |
| Berufserfahrungen im Zeitraffer | 183 |
| Erlebte Gegensätze | 191 |
| Das Polaritätsmanagement | 194 |
| <u>Wer</u> , was, wie? | 195 |
| Wer, <u>was</u> , wie? | 198 |
| Wer, was, <u>wie</u> ? | 216 |
| Das Energiemanagement | 223 |
| Die Will-Kann-Matrix | 224 |
| Die Beziehungspyramide | 228 |
| Exkurs: Die Beziehungspyramide im Kunden- management | 235 |
| Leitfaden für die Einführung und Etablierung von Energiemanagement | 247 |
| Der Produktivitätsmotor | 257 |
| Unternehmenskultur: Visionen, Werte, Ziele und Strategie | 261 |
| Eine Kultur der Herzen | 266 |

| | |
|------------------------------------|-----|
| »Die Unternehmung der neuen Art« - | |
| eine Checkliste | 268 |
| Ich habe einen Traum | 272 |

| | |
|--|-----|
| Epilog: Die Demut vor den Grenzen des | |
| Machbaren | 273 |
| Danksagung | 313 |
| Über den Autor | 315 |
| Literatur | 317 |